

2020

Wissen schafft Heilung

Jahresbericht
am Klinikum
rechts der Isar
der Technischen
Universität
München

Inhalt

Klinische Leistungszahlen	04
Mitarbeiter*innen	06
Aus Bau und Technik	08
GuV	12
Zertifizierungen/ Akkreditierungen	14



Mitglieder des Vorstands

Univ. Prof. Dr. Markus Schwaiger (Ärztlicher Direktor und Vorsitzender)

Univ. Prof. Dr. Bernhard Meyer (stellv. Ärztlicher Direktor und Vorsitzender)

Dr. Elke Frank (Kaufmännische Direktorin)

Dr. Christian Meini (stellv. Kaufmännischer Direktor)

Silke Großmann (Pflegedirektorin)

Josef Helbling (stellv. Pflegedirektor)

Univ. Prof. Dr. Bernhard Hemmer (Dekan der Fakultät für Medizin)

Univ. Prof. Dr. Wilko Weichert (stellv. Dekan der Fakultät für Medizin)

Univ. Prof. Dr. Ulrike Protzer (stellv. Dekanin der Fakultät für Medizin)

Mitglieder des Aufsichtsrats

Staatsminister Bernd Sibler (Vorsitzender)

Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

Ministerialdirigent Dr. Michael Mihatsch (stellv. Vorsitzender)

Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

Ministerialrat Dr. Burkhard von Urff

Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

Ministerialrat Dr. Tobias Haumer

Bayerisches Staatsministerium der Finanzen, für Landesentwicklung und Heimat

Ltd. Ministerialrat Dr. Hans Neft

Bayerisches Staatsministerium für Gesundheit und Pflege

Univ. Prof. Dr. Thomas F. Hofmann

Präsident der Technischen Universität München

Univ. Prof. Dr. Jürgen Gschwend

Direktor der Klinik und Poliklinik für Urologie, Klinikum rechts der Isar

Dr. Wieland Holfelder

Vice President Engineering & Site Lead Google Munich

Univ. Prof. Dr. Angelika Eggert

Direktorin der Klinik für Pädiatrie mit Schwerpunkt Onkologie und Hämatologie,

Charité Universitätsmedizin Berlin

Klinische Leistungszahlen

2020 2019
2018

Als Haus der Supramaximalversorgung decken wir am Uniklinikum rechts der Isar mit rund 30 Kliniken, Sektionen und Abteilungen und rund 20 interdisziplinären Zentren das gesamte Spektrum moderner Medizin ab. Dabei verpflichtet uns unser Leitbild zu höchster medizinischer Qualität und wissenschaftlichen Spitzenleistungen – zum Wohle unserer Patientinnen und Patienten.

Unsere Leistungsfähigkeit spiegelt sich auch 2020 wieder in den Behandlungszahlen wider: Die Zahl unserer Patient*innen bewegt sich über die Jahre auf einem kontinuierlich hohen Niveau und auch der Schweregrad der behandelten Erkrankungen ist erneut angestiegen.

Geburten



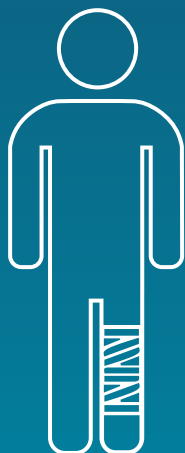
2.016
1.951
2.143

Basisfallwert * in Euro

3.660,92
3.533,70 3.442,48

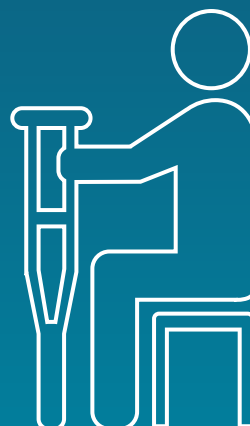
Der Basisfallwert ist der Betrag, der bei der Berechnung der Krankenhausbehandlung zugrunde gelegt wird.

Fallzahlen ambulant



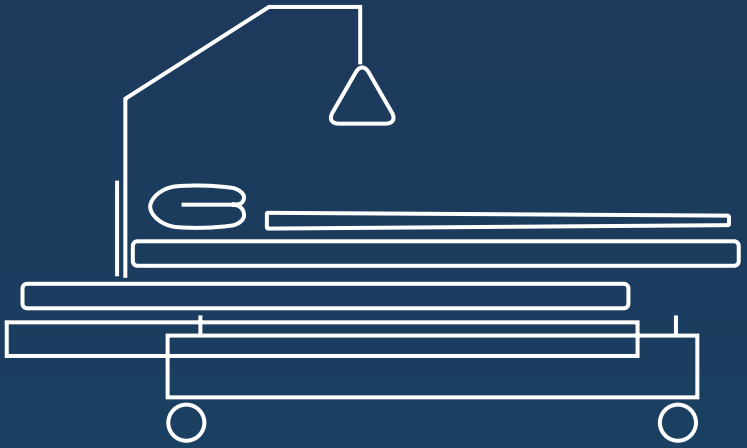
201.075
249.240
265.013

Fallzahlen teilstationär



8.663
10.053
9.608

Betten



1.161

1.161

1.161

Operationen

35.184

39.202

40.820



Case Mix Index

1,273

1,460 1,458

Der Case Mix Index beschreibt die durchschnittliche Schwere der Erkrankungen der Patienten in einer medizinischen Einrichtung.

Durchschnittliche Verweildauer



Fallzahlen stationär

48.062

53.430

54.056



Belegungstage stationär

320.782

344.894

347.674

Mitarbeiter*innen

Rund

6.095

Mitarbeiter*innen¹ aus

95

Nationen

Die 5 größten Nationalitäten:
deutsch, kroatisch, bosnisch,
italienisch und österreichisch



Berufsgruppen¹ rd.

158

31,4%

Männer¹

68,6%

Frauen¹



186

Mitarbeiter*innen des Klinikums sind
Beauftragte im Qualitätsmanagement.

82

Mitarbeiter*innen des Klinikums sind
Beauftragte im Risikomanagement.

56

Mitarbeiter*innen des Klinikums sind
Beauftragte im CIRS.

¹ aktive Mitarbeiter*innen

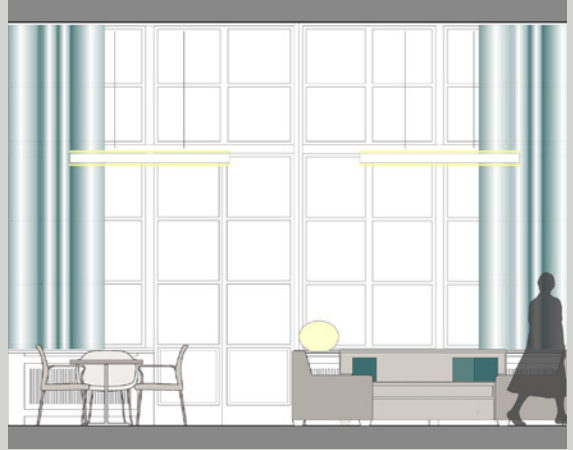
Unsere Mitarbeiter*innen am Klinikum rechts der Isar sind Menschen aus unterschiedlichen Kulturen. Sie alle arbeiten Hand in Hand. Ihr gemeinsames Ziel: Patient*innen bestmöglich versorgen.

Sie erweitern ihr Wissen jederzeit, was gerade vor dem Hintergrund komplexer werdender Prozesse und Technologien besonders wichtig ist. Ihre Fähigkeiten und ihr Engagement tragen maßgeblich zum medizinischen Fortschritt in unserem Haus bei.

Die Mitarbeiter*innen des Klinikums: Vollkräfte (einschließlich Drittmittelpersonal)
(jeweils 01.01.– 31.12.)

	2019	2020
Ärztlicher Dienst	962,7	962,2
Funktionsdienst	491,0	493,5
Med.-tech. Dienst	1.588,6	1.622,7
Pflegedienst	906,9	911,3
Sonderdienst	24,0	21,0
Sonstiges Personal	9,1	5,8
Technischer Dienst	125,4	136,7
Verwaltungsdienst	254,8	282,6
Wirtschafts- und Versorgungsdienst	47,3	46,6
Gesamt	4.409,8	4.482,4
Oben nicht enthalten		
Azubis (OTA, ATA, MFA, PFK, Elektriker) (1:1)	95,9	122,1
Stud. Hilfskräfte und Praktikanten (1:1)	101,6	225,7

Aus Bau und Technik



Im Jahr 2020 haben wir am Klinikum zahlreiche Bau- und Modernisierungsmaßnahmen begonnen, weitergeführt und abgeschlossen. Dazu zählen unter anderem die Einrichtung einer Palliativstation und der Einbau eines Kombinationsgerätes CT mit einer Angiographieanlage für die interventionelle Radiologie.



Einrichtung einer Palliativstation

Das Klinikum rechts der Isar bietet mit der Einrichtung einer Palliativstation schwerkranken und sterbenden Patient*innen und ihren Zugehörigen eine multi-professionelle Palliativbetreuung. Im Vordergrund der Behandlung steht dabei der Erhalt der Lebensqualität. Die Palliativstation wird als eigenständige Station mit einem eigenen spezialisierten ärztlichen und pflegerischen Team geführt. Sie hat 10 Betten in Einzelzimmern, in denen auf Wunsch der Patient*innen auch Zugehörige übernachten können. Der Funktionsbereich Palliativmedizin (bestehend aus der Palliativstation und dem Palliativmedizinischen Dienst) gehört zur Klinik und Poliklinik für Psychosomatische Medizin und Psychotherapie.

Ende 2020

Baubeginn

Ende 2021

Geplante Fertigstellung
und Inbetriebnahme

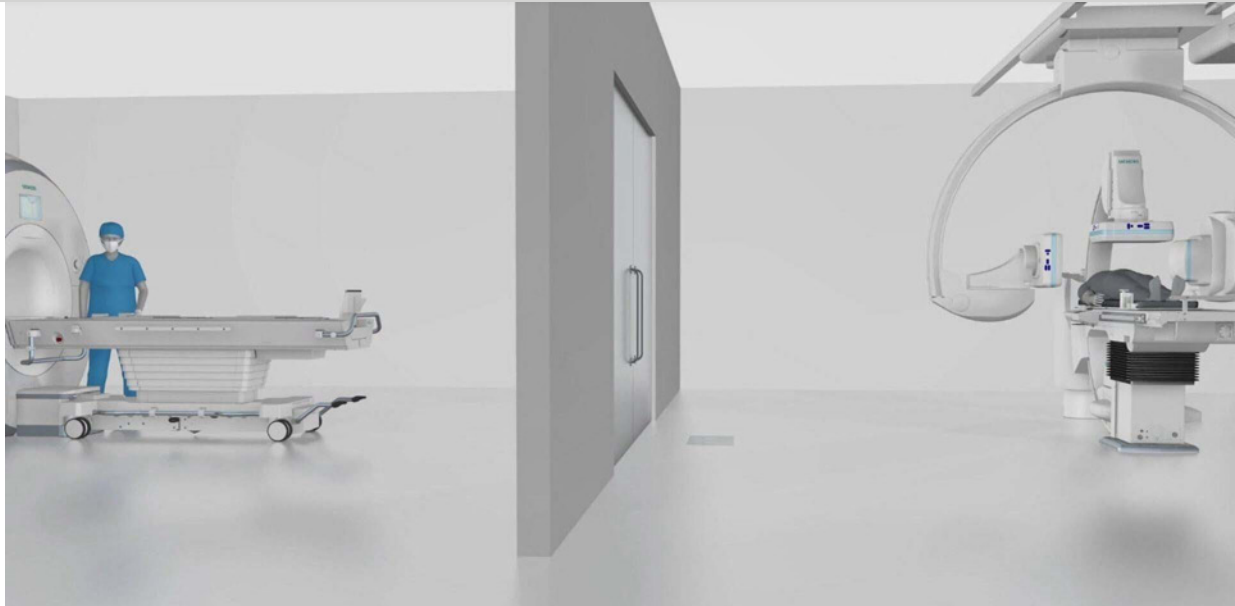
rd. **470 m²**

Nutzfläche

10

Betten





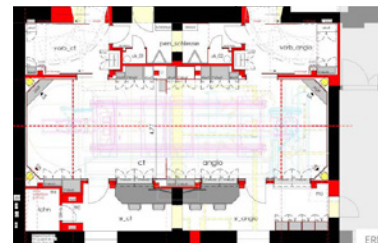
Einbau eines Kombinationsgerätes CT mit einer Angiographieanlage für die Interventionelle Radiologie (Nexaris als 2-Raum-Lösung)

Die Interventionelle Radiologie soll ein „Haus im Haus“ bekommen. Geprägt war das Jahr 2020 von den umfangreichen Planungs- und Vorbereitungsarbeiten für Siemens-Nexaris. Hinter einer historischen Fassade erhält das Klinikum rechts der Isar als erste Uniklinik weltweit einen volldigitalen Interventionsbereich mit Angiographieanlage und zusätzlichem schienenfahrbarem Interventions-Computertomographen. Um die tonnenschweren Belastungen vom historischen Gebäude abzuhalten, war eine langwierige Planungsphase notwendig. Die Geräte können bei Bedarf in zwei Räumen separat oder zusammen in einem Raum an Patient*innen eingesetzt werden. Die heutzutage bestmögliche Konstruktion eines 3-dimensionalen Computertomographen ergänzt so die 2-dimensionale Angiographie. Dies bewirkt eine höhere Präzision bei bestimmten katheterbasierten Interventionen und macht bisher undenkbbare neue minimalinvasive Eingriffe durch 3-D-Genauigkeit erst möglich.

Außerdem werden die räumlichen Positionsdaten der beiden Geräte in Bezug auf Patient*innen miteinander verwoben und mit den Videodaten einer Sony-Nucleus-Anlage, die hochauflösend die Vorgänge im Arbeitsbereich registriert, ergänzt. In dieser Kombination entsteht ein einziges High-Tech-Interventionsgerät, das bei der optimalen Behandlung von Patient*innen unterstützt und die klinische Forschung an effizienteren, sichereren und qualitativ noch hochwertigeren Eingriffen ermöglicht.

Nexaris als 2-Raum-Lösung

So sieht der Bereich der Sektion für Interventionelle Radiologie künftig aus



Ende 2020
Baubeginn

12/2021
geplante Fertigstellung

Auswahl weiterer Bau- und Modernisierungsmaßnahmen

Einzelne Technikprojekte aus dem Jahr 2020

Einbau eines PET-CT für die Klinik und Poliklinik für Nuklearmedizin:
Baubeginn 2020,
Fertigstellung 2020

Umbau von Teilflächen in verschiedenen Gebäuden der Trogerstraße zu dringend benötigten Büroflächen:
Büroflächen:
laufend

Etablierung eines Gamma-Knife-Systems in der Klinik für RadioOnkologie und Strahlentherapie:
Baubeginn 2019,
Fertigstellung 2020

Umbau von Räumlichkeiten für einen neuen Herzkatheter für die Klinik und Poliklinik für Innere Medizin I, Kardiologie:
Baubeginn 2019,
Fertigstellung 2020



links: Maschinenraum in der Kinderintensivstation & OP
rechts: Aufzug in der Kinderintensivstation & OP

GUV

Das Berichtsjahr 2020 ist von coronabedingten Einmaleffekten geprägt. Zum einen ließen sich Behandlungskapazitäten nicht komplett ausschöpfen, zum anderen entstanden Mehrkosten zur Bewältigung der Corona-Pandemie; so mussten etwa zusätzliche Intensivkapazitäten geschaffen werden. Im Gegenzug erhielt das Klinikum finanzielle Unterstützung, zum Beispiel Liquiditätshilfen und Zuschüsse von Bund und Land. Damit konnten wir erneut unsere Einnahmen steigern: Die Umsatzerlöse stiegen im Vergleich zum Vorjahr um rund 23,8 Millionen Euro. Zugleich erhöhten sich aber die Ausgaben um rund 39,3 Millionen Euro: Es ergab sich vor allem ein Plus von 18,6 Millionen Euro bei den Personalkosten und von 8,2 Millionen Euro für den Materialaufwand.

verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung

	2019 in €	2020 in €
Umsatzerlöse	510.000.164,87	533.845.805,39
Bestandsveränderung an unfertigen Leistungen	3.562.804,21	-1.899.610,07
Zuweisungen öffentliche Hand	70.351.802,91	96.359.849,81
sbE	67.788.153,25	58.651.421,19
Zwischensumme	651.702.925,24	686.957.466,32
Personalaufwand	-361.746.283,48	-380.314.724,42
Materialaufwand	-216.571.091,93	-224.739.821,39
sbA	-76.365.306,40	-88.943.230,84
Zwischensumme	-654.682.681,81	-693.997.776,65
Ertr. Zuwend. Investitionen	35.712.171,10	61.945.670,26
Ertr. Auflösung SoPo	43.234.568,45	43.633.898,62
Aufw. Zuführung SoPo	-35.726.376,64	-62.113.518,02
Abschreibungen imm. VG und Sachanlagen	-43.285.769,15	-43.904.901,62
Abschreibungen Umlaufvermögen	0,00	0,00
Ertr. aus Beteiligungen	150.000,00	0,00
Ertr. aus and. Wertpapieren	0,00	0,00
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	82.816,94	56.130,71
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1.839.681,12	-1.801.956,25
Ergebnis der gew. Geschäftstätigkeit	-4.652.026,99	-9.224.986,63
Steuern	-195.583,75	-373.211,28
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-4.847.610,74	-9.598.197,91

Zertifizierungen

Das Universitätsklinikum rechts der Isar ist als Gesamtklinikum seit dem Jahr 2011 nach DIN EN ISO 9001:2008 zertifiziert und wurde zuletzt im Oktober 2020 erfolgreich nach DIN EN ISO 9001:2015 mit der Gültigkeit bis zum 26.04.2023 rezertifiziert (Zertifikat TÜV Rheinland). Auch unsere Kliniken und interdisziplinären Zentren verfügen über zahlreiche Qualitäts-Zertifikate medizinischer Fachgesellschaften und anderer Institutionen. Ein weiterer Beleg für die medizinische Versorgung auf höchstem Niveau in unserem Haus.

Aktion Saubere Hände - Gold Zertifikat, Stabstelle Krankenhaushygiene — Aktion Saubere Hände bis 31.12.2021

Angehörigengerechte Intensivstationen, Pflegedirektion — Stiftung Pflege e.V. bis April 2024

Ausbildungszentrum Neurointervention, Abteilung für Diagnostische und Interventionelle Neuroradiologie — DeGIR in der Deutschen Röntgengesellschaft e.V. Re-Zertifiziert bis 31.12.2022

Cardiac Arrest Center, Zentrale Notaufnahme, Klinik und

Poliklinik für Innere Medizin I, Klinik für Anästhesiologie und Intensivmedizin, Klinik für Neurologie, Klinik für Unfallchirurgie und Institut für Diagnostische und Interventionelle Radiologie — CERTIQ bis 18.07.2024

Certified Training Centre of Urology U.E.M.S., Klinik und Poliklinik für Urologie — EBU European Board of Urology bis Mai 2022

Chest Pain Unit, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin I — DGK e.V. bis 14.12.2022

Comprehensive Allergy Center CAC, Interdisziplinäres Allergiezentrum der TU München — DGAKI e.V. bis 31.12.2020*

Deutsches Kniezentrum zertifizierter Kniechirurg, Klinik und Poliklinik für Orthopädie und Sportorthopädie, Abteilung für Sportorthopädie — DKG e.V. bis 2023

Deutsches Zentrum für Schulter- und Ellenbogenchirurgie, Klinik und Poliklinik für Orthopädie und Sportorthopädie, Abteilung für Sportorthopädie — DVSE e.V. bis 2024

EndoTUM EndoProthetikZentrum, Klinik und Poliklinik für Orthopädie und Sportorthopädie — ClarCert GmbH bis 14.11.2022

Exzellenzzentrum für die Chirurgie des Magens und der Speiseröhre, Klinik und Poliklinik für Chirurgie — DGAV bis 31.07.2024

Exzellenzzentrum für Pankreaschirurgie, Klinik und Poliklinik für Chirurgie — DGAV bis 31. Januar 2023

Gefäßzentrum, Zentrum für Gefäßkrankungen — DGG e.V. bis 31.08.2021*

Hand Trauma Zentrum, Interdisziplinäres Handzentrum — FESSH bis 31.12.2024

JACIE Stammzellentransplantationszentrum, Klinik und Poliklinik für Innere Medizin III — Joint Accreditation Committee ISCT-EBMT bis 14.04.2024

Klinisches osteologisches Schwerpunktzentrum, Klinik und Poliklinik für Frauenheilkunde — Dachverband Osteologie e.V. bis 09.12.2023

Münchener ÖKOPROFIT Energie Betrieb 2016 — Landeshauptstadt München unbefristet

MRI-Servicegesellschaft mbH und MRI Carelog GmbH — DIN EN ISO 9001:2015, TÜV Rheinland bis 24.08.2023

Nephrologische Schwerpunkt-klinik, Abteilung für Nephrologie — DGFN bis 13.07.2022

Nephrologische Schwerpunkt-klinik mit Schwerpunkt für Nierentransplantation, Abteilung für Nephrologie — DGFN bis 13.07.2022

Onkologisches Zentrum CCCM-TUM — DKG e.V. bis 25.04.2022

– **Brustkrebszentrum / Interdisziplinäres Brustzentrum** — OnkoZert, DKG e.V. und DGS e.V. bis 25.04.2022

– **Gynäkologisches Krebszentrum** — OnkoZert, DKG e.V. und der AGO Ovar bis 25.04.2022

– **Zentrum für familiären Brust- und Eierstockkrebs** — DKG bis 25.04.2024

– **Viszeralonkologisches Zentrum** bis 25.04.2020*

– **Darmkrebszentrum** bis 25.04.2022

– **Pankreaskarzinomzentrum** bis 25.04.2022

– **Prostatakrebszentrum Prosta-TUM** bis 25.04.2022

– **Hautkrebszentrum** bis 25.04.2022

– **Neuroonkologisches Zentrum** bis 25.04.2022

– **Kopf-Hals-Tumorzentrum** bis 25.04.2022

Neuroendokrines Tumor-Zentrum (NET-Zentrum) — ENETS Center of Excellence bis 27.08.25

Qualitätsmanagement-System für eine Überregionale Stroke Unit mit 12 Betten, Klinik und Poliklinik für Neurologie — Deutsche Schlaganfall-Gesellschaft; TÜV Rheinland bis 23.01.2023

Überregionales Traumazentrum — Teil des TraumaNetzwerk München Oberbayern Nord — CERT iQ GmbH bis 18.10.2020*

Surgical Spine Centre of Excellence, Department of Neurosurgery — CERT iQ GmbH bis 26.11.2024

Wirbelsäulenzentrum der Maximalversorgung der DWG — CERT iQ GmbH bis 31.12.2024

Zentrum für Hypertonie, Abteilung für Nephrologie — DGFN / DHL e.V. bis 13.07.2022

Zentrum Infektiologie, Innere Medizin II — DGI bis 21.07.2025

Zentrum für Hämatologische Neoplasien der TU München, Innere Medizin III — DKG bis 25.04.2024

ZSVA Zentrale Sterilgutversorgungsabteilung, DIN EN ISO 13485:2016 und KRINKO/BfArM-Empfehlung — MEDCERT bis 20.01.2022

Akkreditierungen

Institut für Med. Mikrobiologie, Immunologie und Hygiene der Technischen Universität München, **Diagnostiklabor** — DIN EN ISO 15189:2014 (DAkKS) bis 14.11.2022

Institut für Med. Mikrobiologie, Immunologie und Hygiene der Technischen Universität München, **Krankenhaushygienisches Labor** — DIN EN ISO/IEC 17025:2005 (DAkKS) bis 21.02.2023

Institut für Pathologie und Pathologische Anatomie — DIN EN ISO/IEC 17020:2012 (DAkKS) ab 20.05.2019 fünf Jahre gültig, Zwischenbegutachtung alle 18 Monate

Klinik und Poliklinik für Frauenheilkunde, Gynäkologische Tumorgenetik — DIN EN ISO 15189:2014 Im Bereich Medizinische Laboratoriumsdiagnostik für das Untersuchungsgebiet Humangenetik (Molekulare Humangenetik), – (DakkS) ab 19.09.2019 fünf Jahre gültig, Zwischenbegutachtung alle 18 Monate

EARL PET/CT, Klinik und Poliklinik für Nuklearmedizin — EANM Research Ltd bis 31.12.2021

Schlafmedizinisches Zentrum, Klinik und Poliklinik für Hals-, Nasen- und Ohrenheilkunde — DGSM e.V. bis 31.12.2021

Institut für Virologie der TU München, Diagnostisches Labor: **Medizinische Laboratoriumsdiagnostik** — DIN EN ISO 15189:2014 (DAkKS) unbefristet

GMP-Einheiten

Erlaubnis für die Gewinnung von Gewebe und für die zur Gewinnung von Gewebe erforderlichen Laboruntersuchungen, Klinik für Plastische Chirurgie und Handchirurgie, Institut für Mikrobiologie und Immunologie — Regierung von Oberbayern, bis 31.12.2024

Hersteller mit GMP - Klinik und Poliklinik für Innere Medizin III, Hämatologie und Onkologie, Erlaubnis für Humane Blutstammzellen und Weiterverarbeitung zur ATMP – Regierung von Oberbayern bis 21.10.2021

Radiopharmazie nach GMP, Klinik und Poliklinik für Nuklearmedizin – Regierung von Oberbayern bis 06.04.2023

TUMCells Interdisziplinäres Zentrum für Zelltherapien, Hersteller mit GMP – Regierung von Oberbayern bis 22.10.2021

Kontakt

Klinikum rechts der Isar
Technische Universität München
Ismaninger Str. 22
81675 München

Impressum

Herausgeber

Vorstand des Klinikums
rechts der Isar der
Technischen Universität
München

Redaktion

Dr. Barbara Nazarewska
Veronika Graf
(Unternehmenskommunikation)

Gestaltung

Sarah Bartl

Fotografie

argum, Stobrawe

Stand: Dezember 2021

www.mri.tum.de

www.facebook.de/klinikumrechtsderisar